

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : การเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วมของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนนาวิ อำเภอมะสราย จังหวัดเชียงราย

ชื่อผู้วิจัย : นายภูริพัฒน์ แก้วศรี  
นายทศพล พงษ์ตะ  
นางสาวกอบกุลณ์ คำปลอด

สาขาวิชา : การปกครองท้องถิ่น สำนักวิชาบริหารรัฐกิจ

ปีการศึกษา : 2559

การเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วมของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนนาวิ อำเภอมะสราย จังหวัดเชียงราย มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาเพื่อ 1) ศึกษาสภาพการบริหารจัดการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง อำเภอมะสราย จังหวัดเชียงราย 2) เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง อำเภอมะสราย จังหวัดเชียงราย และ 3) ศึกษาแนวทางการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วมของวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง อำเภอมะสราย จังหวัดเชียงราย โดยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งแบ่งแนวทางการศึกษาออกเป็น 2 ส่วนคือ การวิจัยเอกสาร และการวิจัยภาคสนาม เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้วิธีการสัมภาษณ์และการสนทนากลุ่ม

ผลการศึกษาพบว่าสภาพการบริหารจัดการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง มีการจัดโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ปัจจัยหลักสำคัญของการรวมกลุ่มคือ การให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่สมาชิกได้ ลักษณะทางภูมิศาสตร์ของพื้นที่ซึ่งเอื้อต่อการผลิตกาแฟอินทรีย์ควบคู่กับการรักษาป่าถือเป็นจุดเด่นของกลุ่ม ภายใต้การควบคุมดูแลของมูลนิธิสายใยแห่งแผ่นดิน อีกทั้งมีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมโดยการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างสมาชิก ส่วนปัญหาสำคัญในการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง คือ ข้อจำกัดด้านงบประมาณจึงไม่สามารถจัดหาเทคโนโลยีมาช่วยในกระบวนการผลิตได้ รวมทั้งไม่มีตลาดภายนอกรองรับเนื่องจากการคมนาคมขนส่งลำบาก การขาดความรู้ โดยเฉพาะโรคที่เกิดขึ้นกับต้นกาแฟ แนวทางการพัฒนาศักยภาพ ส่งเสริมการจัดอบรมให้ความรู้ การจัดทำแปลงสาธิตเกี่ยวกับปลูกกาแฟ พร้อมทั้งหาระบบตลาดโดยการสร้างแบรนด์เพื่อสร้างความน่าสนใจให้กับผลิตภัณฑ์ การนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต การส่งเสริมและสนับสนุนการสืบทอดวิถีชีวิตการปลูกกาแฟเพื่อพัฒนากลุ่มให้เติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิดกาแฟอินทรีย์รักษาป่าและสร้างแนวทางการพัฒนาแบบคู่ขนาน โดยการจัดทำวิสาหกิจเต็มรูปแบบโดยใช้ทุนชุมชนเป็นหลักและในรูปแบบเดิม

## Abstract

Research Title : The Enhancement of Capacity in Participatory Administration of Community Enterprise Wawee, Mae Suai District, Chiang Rai Province.

Author : Mr PHURIPAT KAEWSRI  
Mr. THOTSAPOL POMGTA  
Miss KOBKUN KAMPLOD

Major Field/Faculty : Local Government/Public Administration

Academic Year : 2016

---

The Enhancement of Capacity in Participatory Administration of Community Enterprise Wawee, Mae Suai District, Chiang Rai Province has the following objectives:

- 1) To study the management of the forest care organic coffee community enterprise, Ban Pha Daeng Luang District, Chiang Rai
- 2) To give advice to solve the problems of the forest care organic coffee community enterprise, Ban Pha Daeng Luang district, Chiang Rai
- 3) To study the development of participatory management of the forest care organic coffee community enterprise, Ban Pha Daeng Luang district, Chiang Rai province.

By Qualitative Research methodology, the study is divided into two parts that is : research papers and field research. The data is collected by means of interviews and focus groups.

The study found out that the management of the forest care organic coffee community, Ban Pha Daeng Luang has a clear management structure.

The main reason in joining the group is to provide benefits to all members. Under the supervision of the Earth Net Foundation and the geographical factor facilitates the production of organic coffee and forest care which are the main advantages of this group.

The management has engaged in the exchange of the experience and transferring knowledge between members. The major management problem of the

forest care organic coffee community Ban Pa Daeng Luang is the limitation on budget so they are unable to get the applicable technology to improve the production process.

Furthermore, there is not enough market for the products due to transportation difficulties, the lack of coffee disease knowledge, the potential development and training, the preparation of demonstration coffee plant and the product branding.

The lack of technology to help in the production process, in promoting and supporting the livelihoods of coffee farming to develop a successor group to continue growing organic coffee under the forest care and parallel development through community enterprise and its original form.



## กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิจัยเรื่อง “การเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วมของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนชาววิ อำเภอมะสรวาย จังหวัดเชียงราย” ได้รับทุนอุดหนุนการทำวิจัยจาก มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ตามโครงการสนับสนุน การวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ. 2559 คณะผู้วิจัยจึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความสามารถจากท่านรองศาสตราจารย์ประกายศรี ศรีรุ่งเรือง คณบดีสำนักวิชาบริหารรัฐกิจ ที่ให้กำลังใจและส่งเสริมสนับสนุนด้วยดีตลอดมา และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รณิดา ปิงเมือง ที่กรุณาให้คำแนะนำปรึกษาด้วยความเอาใจใส่ ช่วยสร้างกรอบความคิดในการศึกษาวิจัยและข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนางานวิจัย ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือในการปรับปรุงงานวิจัยให้เกิดความชัดเจนและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

กราบขอบพระคุณ คุณยาพิ จูเปาะ นายกองค้การบริหารส่วนตำบลลาวี คุณเมธานนท์ สุทธิตานนท์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลลาวี ที่เอื้อเฟื้อด้านสถานที่ในการจัดกิจกรรม และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริบทพื้นที่ตำบลลาวี คุณสหรัถ พรเสริมสิน ประธานวิสาหกิจชุมชนกาแฟอินทรีย์รักษาป่าบ้านผาแดงหลวง อำเภอมะสรวาย จังหวัดเชียงราย คณะกรรมการทุกท่าน รวมถึงผู้นำชุมชนและสมาชิกของชุมชนในพื้นที่ ที่ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนในด้านข้อมูลและอำนวยความสะดวกในพื้นที่ ทั้งเรื่องของการเดินทาง ทำให้คณะผู้วิจัยสามารถศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลตลอดระยะเวลาของการศึกษาได้เป็นอย่างดี

คุณประโยชน์อันเกิดจากงานวิจัยฉบับนี้ ขอมอบให้ท่านผู้ปรากฏนามข้างต้น ส่วนความบกพร่องหรือข้อผิดพลาดในงานวิจัยนั้น คณะผู้วิจัยขอน้อมรับไว้เพื่อปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาต่อไป

คณะผู้วิจัย

กุมภาพันธ์ 2560